Il potere della Stupidità
Autore: Giancarlo Livraghi
Editore: M&A

La stupidità è la più grande forza distruttiva nella storia dell'umanità.
Ma non è invincibile.

CAP.1 IL PROBLEMA DELLA STUPIDITA'
- "Sono sempre stato afflitto e affascinato dal problema della stupidità umana. A cominciare, naturalmente, dalla mia..."
- RASOIO DI HANLON
  - Non attribuire a consapevole malvagità ciò che può essere adeguatamente spiegato come stupidità
- STUPIDITA' + EVENTI = DISASTRO
- si spende molto per aumentare l'intelligenza, ma non si fa nulla per diminuire la stupidità umana
- STUPIDOLOGIA
  - tentativo di spiegare perchè le cose non funzionano - e quanto di ciò è dovuto alla stupidità umana
    - non possiamo sconfiggerla del tutto, ma se sappiamo che c'è, capiamo come funziona, possiamo mitigarne gli effetti

CAP.2 STUPIDITA' E BIOLOGIA
- SELEZIONE NATURALE
  - quello che sopravvive non è necessariamente il "migliore"
    - da un punto di vista culturale
  - la nostra razza, dominante, vuole vivere piacevolmente in un ambiente "controllato" e "proteggere" le altre razze
    - Questa situazione richiede una particolare forma di "intelligenza" organizzata
      - perciò la stupidità, in questa fase evolutiva, è estremamente pericolosa
- OSSERVAZIONI
  - WELLES DEFINISCE
    - l'archeologia la ricerca dell'intelligenza, identificando il "progresso" tecnico scientifico
      - la storia invece è un inesauribile repertorio di errori e fallimenti
        - conferma il potere della stupidità
    - La tradizione è la trasmissione di esperienza e conoscenze utili
      - Ma anche di pregiudizi, superstizioni, usanze, costrizioni, dogmatismi
- COMPLESSITA'
  - ragione ed emozione, logica ed intuizione non sono separabili
    - può generare stupidità
      - lasciarsi guidare dalle emozioni
      - credere solo nella logica

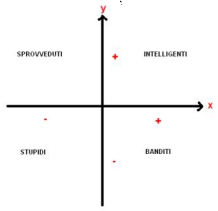
CAP.3 IL PREVEDIBILE E L'IMPREVEDIBILE
- ESEMPI
  - PREVEDIBILE
    - Subtopic
- VERITA'
  - Il terzo millennio è iniziato il 1° gennaio 2001
    - abbiamo festeggiato l'arrivo del 1° gennaio 2000
  - non esiste l'anno 0
- PREVEDIBILE
  - Millennium bug, i computer non erano in grado di gestire anni con 4 cifre, quindi il 1° gennaio 2000 sarebbe stato interpretato come 1° gennaio 1900
    - lo sapevamo già nel 1950
    - abbiamo provveduto di corsa all'ultimo minuto
    - QUANTO ALTRI PROBLEMI PREVEDIBILI STIAMO EVITANDO DI AFFRONTARE ???
      - invecchiamento della popolazione
      - effetti dell'uso di combustibili fossili
      - incremento demografico globale
- IMPREVEDIBILE
  - l'effetto della stupidità

CAP.4 LA "LEGGE DI MURPHY"
- Il capitano Edward Murphy nel 1949 ha detto:
  "Se qualcosa può andare storto ci andrà - e lo farà nel momento peggiore possibile"
  - ha generato moltissimi corollari
    - esempio: se un problema è in grado di aggiustarsi da solo, lo farà solo dopo aver dato l'allarme ed aver usato risorse"
- IMPORTANTE
  - tenerne sempre conto
    - GRAZIE MURPHY

CAP.5 LA LEGGE DI PARKINSON
- TESTO PUBBLICATO NEL 1957
  - Spiega come un'organizzazione cresca, indipendentemente dalla quantità di lavoro che deve svolgere, per effetto di meccanismi gerarchici e di anomalie organizzative
    - un'organizzazione di 1000 persone può essere impegnata a tempo pieno a comunicare con se stessa, senza produrre alcuna attività significativa per il mondo esterno
  - Il grado di attenzione dedicato ad un problema dai vertici di un'impresa è inversamente proporzionale alla sua reale importanza

CAP.6 IL PRINCIPIO DI PETER
- In un'organizzazione "meritocratica" ognuno viene promosso fino al suo livello di incompetenza. E lì rimane
  - ovvero
    - se una persona sa fare bene una certa cosa la si sposta a farne un'altra
      - risultati
        - la persona diventa stupida
        - nell'organizzazione aumenta continuamente il livello di incompetenza
        - le persone competenti si ritrovano capi incompetenti
- soluzioni
  - evitare le promozioni
    - facendo qualcosa di imprevedibile
  - spostare i vertici dell'azienda in posizioni di sola immagine
    - così che i compiti operativi possano essere svolti da persone competenti

CAP.7 LE LEGGI DI CIPOLLA
- AUTORE: CARLO M. CIPOLLA
  TITOLO: ALLEGRO MA NON TROPPO
  EDITORE: IL MULINO
- POSTULATO
  - La stupidità di una persona o di un gruppo di persone si misura dai risultati concreti delle loro azioni
    - l'entità del danno deve essere misurata dal punto di vista della vittima
- LE LEGGI
  - Prima legge:
    Sempre ed inevitabilmente ognuno di noi sottovaluta il numero di individui stupidi in circolazione
  - Seconda legge:
    La probabilità che una certa persona sia stupida è indipendente da qualsiasi altra caratteristica della stessa persona
    - principio di non contraddizione :-)
  - Terza (e aurea) legge:
    UNA PERSONA STUPIDA E' UNA PERSONA CHE CAUSA UN DANNO A UN'ALTRA PERSONA O A UN GRUPPO DI PERSONE SENZA REALIZZARE ALCUN VANTAGGIO PER SE' O ADDIRITTURA SUBENDO UN DANNO
  - Quarta legge:
    Le persone non stupide sottovalutano sempre il potenziale nocivo delle persone stupide. Dimenticano costantemente che in qualsiasi momento e luogo, e in qualunque circostanza, trattare o associarsi con individui stupidi costituisce infallibilmente un costoso errore
  - Quinta legge:
    La persona stupida è il tipo di persona più pericoloso che esista



CAP.8 IL GRAFICO STUPIDOLOGICO
- ASSI
  - X=VANTAGGIO/SVANTAGGIO PERSONALE
  - Y=DANNO O BENEFICIO GENERATO AD ALTRI
  - serve per misurare il grado di stupidità di un'azione, a partire dai risultati della stessa
- DEFINIZIONI
  - SPROVVEDUTI:
    Persone che con il loro agire danneggiano se stesse mentre producono un vantaggio per qualcun altro
    - sentono che c'è qualcosa che non va
  - INTELLIGENTI:
    Persone le cui azioni avvantaggiano loro e anche gli altri
    - sanno di esserlo
  - BANDITI:
    Persone che agiscono in modo da trarne vantaggio e danneggiare gli altri
    - sanno di esserlo
  - STUPIDI:
    Vedi terza legge
    - NON sanno di esserlo

CAP.9 TRE COROLLARI
- Primo corollario di Livraghi alla Prima Legge di Cipolla:
  In ognuno di noi c'è un fattore di stupidità che è sempre maggiore di ciò che pensiamo
- Secondo corollario
  Quando la stupidità di una persona si combina con la stupidità di altre l'effetto cresce in modo geometrico - cioè per moltiplicazione, non addizione, dei fattori individuali di stupidità
- Terzo corollario
  La combinazione delle intelligenze di persone diverse ha un effetto minore della combinazione di stupidità, perché (quarta legge di Cipolla) "le persone non stupide sottovalutano sempre il potenziale nocivo delle persona stupide"

CAP.10 LA STUPIDITA' DEL POTERE
- CIPOLLA
  - i due fattori che moltiplicano la stupidità
    - Fattore genetico: Alcuni individui ereditano notevoli dosi del gene della stupidità e grazie a tale eredità appartengono, fin dalla nascita, all'elite del loro gruppo
    - Il secondo fattore che determina il potenziale di una persona stupida deriva dalla posizione di potere che occupa nella società. Tra burocrati, generali, politici, capi di stato e uomini di chiesa, si ritrova l'aurea perventuale σ di individui fondamentalmente stupidi la cui capacità di danneggiare il prossimo è pericolosamente accresciuta dalla posizione di potere che occupano
- LIVRAGHI
  - Siamo tutti soggetti al potere di altri
  - Tutti esercitiamo potere su qualcuno
  - La responsabilità è un peso
    - E' più comodo essere seguaci
    - E dare la colpa ad un altro
    - E usare le convinzioni di altri
  - Il potere affascina alcuni
    - è una droga
    - genera megalomania
    - è irrazionale
  - La guerra è stupida

CAP.11 ALCUNE CONSEGUENZE
- Con l'aumentare del potere aumenta la stupidità generale del sistema
- CIPOLLA
  - Ogni paese in ascesa ha una percentuale insolitamente alta di persone che cercano di tenere la frazione σ sotto controllo, e che, nello stesso tempo, producono guadagni per se stessi e per gli altri membri della comunità sufficienti a rendere il progresso una certezza
  - In un paese in declino, la percentuale di individui stupidi è sempre uguale a σ, tuttavia nella restante popolazione si nota, specialmente tra gli individui al potere, un'allarmante proliferazione di banditi con un'alta percentuale di stupidità - e, fra quelli non al potere, una ugualmente allarmante crescita del numero di sprovveduti

CAP.12 LA STUPIDITA' DELLA BUROCRAZIA
- La burocrazia ha la tendenza a soddisfare i propri ottusi meccanismi a scapito della generale utilità
- EFFETTI
  - Si comincia con l'accettare che sia necessario violare qualche regola assurda, con la speranza di non essere mai colti in fallo - o contando sul fatto che se saremo scoperti le conseguenze non saranno molto più pesanti delle mostruose procedure che abbiamo evitato. E così, un po' per volta si arriva a credere che si possano trasgredire tutte le regole.

CAP.13 LA STUPIDITA' E L'IGNORANZA
- La combinazione dei due elementi in un'azione tende a moltiplicarne gli effetti nefasti
- C'è un'attrazione reciproca fra i due elementi
  - ma non vanno confuse
- ANTIDOTO
  - la curiosità
  - la voglia di sapere e capire

CAP.14 LA STUPIDITA' E LA PAURA
- POSITIVO
  - La paura è utile
    - "Chi crede che nulla sia mai temibile non è coraggioso - è stupido"
- NEGATIVO
  - Spesso la paura è insensata
    - Paura di pensare
      - fuori dalle convizioni comuni
    - Paura del buio
      - in realtà paura che ci sia qualcuno nascosto nel buio
    - Paura di decidere
  - La paura è usata per mantenere l'obbedienza
- INTELLIGENZA
  - è conoscere, governare e riparare ai danni della paura
  - capire le nostre paure e quelle degli altri è uno dei modi per essere meno stupidi

CAP.15 LA STUPIDITA' E L'ABITUDINE
- La "forza dell'abitudine" può essere accecante
  - generare falsa sicurezza
  - predispone agli eccessi
    - rifiutare l'innovazione
    - accettare l'innovazione in modo acritico
- Rompere le abitudini è utile
  - ci porta a nuove scoperte
  - a nuovi modi di pensare

CAP.16 LA STUPIDITA' E LA FRETTA
- in italiano "svelto" equivale a furbo, mentre stupido equivale a "lento"
- la fretta, quando non è motivata da una precisa necessità, è quasi sempre stupida
  - negli effetti delle azioni
- Perdere tempo non è utile ne divertente. Ma trovare il tempo è una delle basi dell'intelligenza.
  - la fretta non è velocità

CAP.17 STUPIDI E FURBI
- percezione popolare
  - Furbo è chi riesce a prevalere con l'inganno
  - Tonto è chi ne subisce le conseguenze
- problema etico
  - furbo non è intelligente
  - è stupido negli effetti delle sue azioni
    - perchè danneggia gli altri

CAP.18 IL CIRCOLO VIZIOSO DELLA STUPIDITA'
- Se si pensa di aver a che fare con degli stupidi
  - si entra in un circolo vizioso
    - autodistruttivo
  - Si trattano gli altri come stupidi
  - Sentirsi stupidi rende stupidi

CAP.19 LA STUPIDITA' DELLE TECNOLOGIE
- La tecnologia è spesso un moltiplicatore di stupidità
  - Un meccanismo automatico che duplica per milioni di volte, ciecamente, qualsiasi stupidaggine
- Le macchine non sono "cattive", ma sono molto stupide
  - funzionano bene per compiti precisi e ripetitivi
  - ma non possono scegliere
- la tecnologia deve servire le persone, non viceversa
- sull'argomento: http://www.gandalf.it

CAP.20 L'ARTE DIFFICILE DELLA SEMPLICITA'
- Complicare è facile, semplificare è difficile
  - KISS
    - Keep It Simple, Stupid
  - esprimenrsi in modo complicato serve per cercare di nascondere la propria stupidità
    - e genera stupidità
- Il rasoio di Occam
  - "tra le varie spiegazioni possibili di un evento, è quella più semplice che ha maggiori possibilità di essere vera."

CAP.21 IL PROBLEMA DELL'IDOLATRIA
- Adorazione delle immagini
  - Non di quello che significano
  - Cioè la realtà non esiste, conta solo la sua rappresentazione
- nell'era della televisione il fenomeno è imperante
  - è necessario essere critici
    - chiedere le prove
  - e cercare di distinguere la finzione e la realtà

CAP.22 ALCUNE CITAZIONI
- Due cose sono infinite: l'universo e la stupidità. Sull'universo non sono sicuro. Albert Einstein
- ...

CAP.23 UN ARGOMENTO IMBARAZZANTE
- atteggiamenti storici verso la stupidità
  - La condanna degli "stolti" visti sempre come altri
  - La derisione
  - Nessuno ha mai affrontato seriamente il problema
- la serietà del problema è dovuta al fatto che la stupidità fa parte della natura umana

CAP.24 ERRARE HUMANUM
- Una forma di stupidità diffusa è l'incapacità di ammettere i propri errori
- Gestire gli errori altrui
  - non dicendo "Sei stupido"
  - dicendo "Hai fatto un errore"
  - dagli errori si apprende

CAP.25 ALCUNI ANTIDOTI
- Non si può eliminare
- Si può contenere
  - con la curiosità e la voglia di capire
  - con l'intuizione
  - con l'umorismo
  - dubitando
  - con l'autoanalisi dei fallimenti e dei successi
    - nostri e degli altri
  - essendo generosi
    - facendo qualcosa per qualcun'altro le nostre azioni diminuiscono la stupidità complessiva del sistema
  - sapendo ascoltare
    - ci mettiamo nei panni degli altri